



**ДЕПАРТАМЕНТ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

П Р И К А З

от 06.03.2023

№ 447

г. Краснодар

**Об утверждении Методических требований
по разработке Стратегий развития хозяйственных обществ, доля
Краснодарского края в уставных капиталах которых превышает
пятьдесят процентов (за исключением хозяйственных обществ, имеющих
особое значение для Краснодарского края)**

В целях унификации подходов к содержанию Стратегий развития хозяйственных обществ, доля Краснодарского края в уставных капиталах которых превышает пятьдесят процентов, за исключением хозяйственных обществ, имеющих особое значение для Краснодарского края, с учетом постановления главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 2 октября 2014 г. № 1072 «О политике Краснодарского края как акционера (участника) по внедрению системы ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, более 50 процентов акций (долей) которых находится в государственной собственности Краснодарского края, и внесении изменений в некоторые правовые акты главы администрации Краснодарского края», в соответствии с Положением о департаменте имущественных отношений Краснодарского края, утвержденным постановлением главы администрации Краснодарского края от 23 апреля 2007 г. № 345 «О департаменте имущественных отношений Краснодарского края», **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить Методические требования по разработке Стратегий развития хозяйственных обществ, доля Краснодарского края в уставных капиталах которых превышает пятьдесят процентов (за исключением хозяйственных обществ, имеющих особое значение для Краснодарского края), согласно приложению к настоящему приказу.

2. Управлению финансовой и организационной работы департамента (Рева В.И.) обеспечить:

1) направление настоящего приказа в установленном порядке на электронный адрес департамента информационной политики Краснодарского края для его размещения (опубликования) на официальном сайте

администрации Краснодарского края в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и направления на «Официальный интернет-портал правовой информации» (www.pravo.gov.ru), а также его размещение на официальном сайте департамента имущественных отношений Краснодарского края в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в разделе «Деятельность/Нормотворческая деятельность департамента/Нормативные правовые акты, изданные департаментом»;

2) направление копии настоящего приказа в Управление Министерства юстиции Российской Федерации по Краснодарскому краю в семидневный срок после дня первого официального опубликования с указанием сведений об источниках его официального опубликования и в прокуратуру Краснодарского края в сроки, установленные Законом Краснодарского края от 23 июля 2009 г. № 1798-КЗ «О противодействии коррупции в Краснодарском крае».

3. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя руководителя департамента Сеницына М.В.

4. Приказ вступает в силу на следующий день после его официального опубликования.

Руководитель департамента



А.Г. Шеин

УТВЕРЖДЕНЫ

приказом департамента
имущественных отношений

Краснодарского края

от 06.03.2023 № 447

МЕТОДИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ

**по разработке Стратегий развития хозяйственных обществ, доля
Краснодарского края в уставных капиталах которых превышает
пятьдесят процентов (за исключением хозяйственных обществ, имеющих
особое значений для Краснодарского края)**

1. Настоящие Методические требования устанавливают единый подход к разработке Стратегий развития акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, доля Краснодарского края в уставных капиталах которых превышает пятьдесят процентов (далее - общества), за исключением хозяйственных обществ, имеющих особое значение для Краснодарского края.

2. Стратегия развития общества (далее – Стратегия общества) представляет собой совокупность тактических действий и конкретных направлений развития общества.

Определяя приоритетные направления развития общества в долгосрочной и среднесрочной перспективе, Стратегия общества устанавливает приоритет его целей и задач на основании оценки внутренних резервов общества, возможности и целесообразности их достижения, перспектив развития и текущего состояния общества.

Определенные Стратегией общества мероприятия составляют систему ключевых показателей эффективности деятельности (далее – КПЭ), целевые значения которых (ожидаемые результаты) ежегодно утверждаются в установленном порядке.

3. Стратегия общества разрабатывается на срок от 3 до 5 лет с учетом действующей Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края, утвержденных в установленном порядке государственных программ, а также возложенных на отраслевой орган исполнительной власти, осуществляющий координацию и регулирование деятельности общества функций и задач.

4. Проект Стратегии общества разрабатывается обществом и подлежит утверждению советом директоров общества в рамках рассмотрения вопросов об определении приоритетных направлений деятельности.

5. Стратегия общества включает в себя следующие основные разделы:
общая характеристика общества;

анализ внешней и внутренней среды и оценка рисков;
определение целей и задач развития общества;
перечень мероприятий, необходимых для достижения целей и показателей Стратегии общества;
мероприятия по контролю и мониторингу реализации Стратегии общества.

Стратегия общества может содержать дополнительные разделы с учетом специфики его деятельности.

5.1. В разделе «Общая характеристика общества» приводятся общие сведения о:

целях и задачах общества (миссия);
организационной структуре общества;
осуществляемых видах деятельности, оказываемых услугах;
информационных и иных технологиях, применяемых обществом;
финансовом и ресурсном обеспечении;
иная информация.

5.2. Раздел «Анализ внешней и внутренней среды и оценка рисков» содержит:

1) анализ внешней среды:

общий анализ вида экономической деятельности с описанием прогнозируемых потребностей рынка на перспективу и приоритетных направлений развития;

анализ конечных потребителей (целевая аудитория);
анализ конкурентной среды;
доля общества на рынке по основным видам деятельности;
анализ прочих значимых факторов;

2) анализ внутренней среды, может содержать:

сравнение деятельности общества с учетом его характеристик с конкурирующими компаниями, в том числе анализ геоэкономического положения объектов недвижимости с целью выявления наиболее благоприятных перспектив их использования;

выявления барьеров для развития общества и перспектив их преодоления;
иные направления;

3) оценка рисков реализации Стратегии общества включает:

анализ финансового состояния общества (в том числе сравнительный по прошедшим периодам на основе данных бухгалтерской отчетности) с целью определения финансового положения и эффективности деятельности в целом, а также выявления динамики изменения основных финансово-экономических показателей.

При оценке рисков может быть использован SWOT-анализ (анализ сильных и слабых сторон общества, анализ рисков и возможностей общества).

5.3. Раздел «Определение целей и задач развития общества».

При определении целей и задач развития общества рекомендуется учитывать результаты анализа внешней и внутренней среды и оценки рисков, функции и задачи, возложенные на отраслевой орган исполнительной власти,

осуществляющий координацию и регулирование деятельности общества, и иных документов, определяющих развитие соответствующей отрасли, при этом достижение целей не должно снижать финансовую эффективность и устойчивость общества в долгосрочной перспективе.

Цели и задачи развития общества четко формулируются (устанавливается перечень КПЭ для достижения каждой цели), измеряются (утверждаются целевые значения для каждого показателя) и имеют срок достижения.

5.4. Раздел «Перечень мероприятий, необходимых для достижения целей и показателей Стратегии общества».

При разработке перечней мероприятий, обеспечивающих достижение целей и показателей Стратегии общества к поставленным срокам, рекомендуется руководствоваться примерным разделением на типы мероприятий: производственные, инвестиционные и финансовые, управленческие и кадровые.

Перечень производственных мероприятий включают мероприятия по модернизации производства, созданию и внедрению новых видов деятельности или услуг.

На основе комплекса производственных мероприятий определяются инвестиционные и финансовые мероприятия, т.е. объемы, время и сроки необходимого финансирования, в том числе участие в государственных программах, получение субсидий, привлечение кредитных ресурсов, иное.

В составе управленческих и кадровых мероприятий содержатся мероприятия по внедрению системы мотивации на достижение установленных целей и задач развития общества, внедрение системы КПЭ, направленных на достижение целей, а также могут содержаться мероприятия по обучению и развитию персонала, разработке и корректировке внутренних документов общества, иное.

5.5. Раздел «Мероприятия по контролю и мониторингу реализации Стратегии общества».

Мероприятия выражаются в определении перечня КПЭ и утверждении советом директоров общества их целевых значений на плановый период и контроля за их достижением.

Порядок формирования системы КПЭ, утверждения, мониторинга и контроля достижения целевых значений КПЭ, предусмотренных Стратегией общества, установлен Положением о системе ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, более 50 процентов акций (долей) которых находится в собственности Краснодарского края.

6. Актуализация Стратегии общества с учетом достигнутых результатов деятельности, рисков и новых обстоятельств проводится в том же порядке, что и ее утверждение, не реже, чем раз в три года.

Начальник отдела
корпоративного управления



Ю.В. Нелина